



Hilos Kingtex Co.
文藻外語大學

計畫名稱：探討台商至墨西哥投資-墨西哥在地環境之研究

計畫主持人：國際事務系 吳紹慈老師

計畫執行期間：104年2月28日至104年10月1日

計畫總金額：十一萬元整

計畫案別：產學合作 產學合作研究

其他：_____

產學合作研究合約書

中華民國 104 年 1 月 1 日

計畫編號：產研字第 104010003 號

文藻外語大學產學合作研究案合約書

Hilos Kingtex Co. (以下稱甲方) 為辦理『探討台南至墨西哥投資-墨西哥在地環境之研究』計畫(以下稱本計畫)特委託文藻外語大學(以下稱乙方)負責執行,經雙方協議同意訂立本合約書共同遵守。

第一條 計畫內容

詳如合作計畫書(附件)。

第二條 計畫執行期間

自民國 104 年 2 月 28 日起至 104 年 10 月 1 日止。

第三條 計畫經費暨撥付

本計畫總經費為新台幣十一萬元整。(內含乙行政管理費 10%)

本計畫經費經甲方撥付乙方,撥付方式如下:

付款方式:合作期間,甲方憑乙方開出之請款收據匯付至乙方專戶(銀行:臺灣企銀博愛分行,銀行帳號:00312800012,戶名:文藻學校財團法人文藻外語大學)。

付款時間:於簽約完成時,撥付新台幣十一萬元整。

第四條 計畫內容之變更

一、本計畫應由乙方負責執行,不得委託或轉包其他機構辦理。

二、本計畫甲或乙方如有變更之必要時,應於執行期間屆滿前一個月內,敘明理由經雙方同意後執行。

第五條 計畫成果之歸屬

本計畫之成果歸屬於乙方所有,但於計畫執行完成後,得授權甲方使

用;乙方得在適當保密原則下發表相關教學性之論文。

第六條 保密協訂

本計畫執行期間雙方均應遵守基本保密措施，以防第三者惡意竊取本計畫之執行成果。

第七條 計畫之驗收

乙方應於計畫執行期間屆滿後一個月內，依合約之規定完成計畫內容之驗收。

第八條 爭議之處理

雙方因履約所生之爭議，悉依契約及相關法律之規定之。

因本約涉訴訟時，雙方同意以台灣高雄地方法院為第一審管轄法院。

第九條 其他

- 一、本合約計正本二份，雙方各執一份，由乙方向保存以憑證。
- 二、本合約自雙方代表或其指

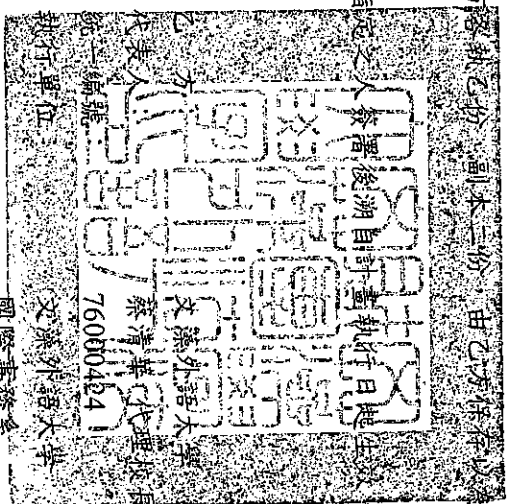
AKAI INTERNACIONAL S.A. DE C.V.

R.F. 9. AIN109303RBM3
 H108 Kintex Co.
 ANTIGUO CAMINO A COCOTITLAN No. 88
 ZONA INDUSTRIAL DE CHALCO
 CHALCO, ESTADO DE MEXICO
 電話號碼: 566900
 業務單號: 566900

業務代表人 林裕期
 地址: CAMINO A
 COCOTITLAN NO 88
 ZONA INDUSTRIAL
 CHALCO MEX. EM



執行專案主持人: 吳紹慈
 地址: 高雄市民族一路 900 號



中華民國 1 0 4 年 1 1 日

Hilos Kingtlex Co. 『探討台商至墨西哥投資-墨西哥在地環境之研究』計畫書

單位	國際事務系	職級	助理教授	姓名	吳紹慈
計劃執行時間	自 104 年 2 月 28 日至 104 年 10 月 1 日				
計劃名稱	探討台商至墨西哥投資-墨西哥在地環境之研究				
合作企業人	林裕期	聯絡電話			
人事費	計畫主持人費及研究助理費共 99,000 元整				
業務費	0				
管理費	11,000 元整(合約總金額之 10%)				
共計	新台幣	110,000 元整			

計畫內容:

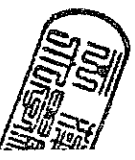
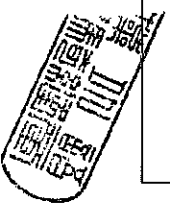
1. 研究背景與動機

Hilos Kingtlex Co. 是一家生產工業用車縫線的台商公司，經過不斷的開發新產品與管理者的努力，在墨西哥已從一家小公司變成一具相當規模之企業。為了追求企業成長，公司打算在墨西哥持續投資，然而面臨墨西哥經濟環境的轉變與本業所屬紡織產業的改變，主管現在面臨的難題是，在有限的資源與資金下，應該要持續投資本業？還是多角化到其他產業？

本研究嘗試透過蒐集次級資料，與訪談公司主管以了解主管想法等方式，幫助企業分析目前墨西哥的投資環境，尤其是紡織產業的現況，同時結合學理給予企業有幫助的實務建議。

2. 公司目前碰到的問題

2012 年世界發展指標指出，墨西哥是全球第 14 大經濟體。基於其地理位置接近美國的地理優勢，廉價的勞工，再加上墨西哥當地政府積極爭取外商投資，墨西哥已成功吸引美國、西班牙、荷蘭、加拿大等國企業前往投資設廠，儼然成為國際企業投資的新寵兒，甚至連台商也趨之若鶩。從墨西哥 2012 年出口額創新歷史紀錄，達到 3,709 億美元，成長率達 6.17%，實不難理解為何各國廠商爭相前往墨西哥投資以追求企業成長的想法，這其中當然包含本個案公司 Hilos Kingtlex Co.。



然而，在總體經濟一片繁榮的情景下，卻也悄悄蘊藏著不少隱憂。例如，Hilos Kingtex 公司所屬的紡織產業，面臨中國大陸等亞洲與中歐非洲國家的激烈競爭，使得墨西哥紡織品從輸美第一大國，降為第二位，且下降比率高達 50%。迫使位在墨西哥的紡織公司紛紛移往他國以求獲得更低廉的勞工成本，或是裁減員工以因應當前局勢。因此，Hilos Kingtex 公司主管渴望透過此產學合作研究案，了解墨西哥當地的投資環境，以及墨西哥紡織產業的前景與隱憂，以期從學界的角度與研究成果進一步提供其具建設性的分析或建議，以作為其是否應繼續投資紡織產業？還是必須多角化到其他產業？的參考。

3. 預計採用的研究方法

由於此為探索性研究，故本研究擬從資料庫與各式次級資料，多元蒐集相關可作為後續分析的資訊。除此之外，還會透過訪談公司主管與負責相關業務員工，了解公司未來的規劃與掌握目前產業脈動。如果可以，本研究還會訪談同樣在墨西哥經營的台商企業，從更多元的角度思考，並結合學理，嘗試給予企業有幫助的實務建議。

4. 預期解決問題後的可有甚麼好結果或是預期的效益.

希望本研究能幫助企業主管，更多元且深入的了解墨西哥的投資與經營環境，紡織產業未來發展趨勢，還有可能可以考慮投資的新興產業，作為後續進行投資的參考。



工作項目：

本研究將會有研究助理親自前往墨西哥。首先，這些助理也懂西班牙文，所以會嘗試從當地報章雜誌與相關書籍，蒐集有關墨西哥投資環境與紡織產業脈動之相關資訊。本計畫主持人也會透過 Lexis Nexis 等資料庫，蒐集相關數據與可供分析之資訊。接續，會訪談公司主管與可能可以接觸到的台商企業主管，了解在墨西哥經營企業的主管想法為何，哪些部分是他們最在乎的考量點，以期本研究所提供的內容能符合主管期望。最後，則是結合學理，嘗試給予企業主管有幫助的實務建議。